

# FINANCE EN ACCOUNTING VOOR DE NIET-FINANCIËLE PROFESSIONAL

WORD EEN ROBUUSTE GESPREKSPARTNER VOOR UW FINANCIËLE COLLEGA'S



**NYENRODE**  
BUSINESS UNIVERSITEIT



**27 & 28 JUNI 2012**



# FINANCE EN ACCOUNTING VOOR DE NIET-FINANCIËLE PROFESSIONAL

Tijdens deze masterclass maakt u zich in kort tijdsbestek de belangrijkste financiële begrippen en beslissingsinstrumenten eigen.

De persoonlijke effectiviteit van professionals in het bedrijfsleven en in de publieke sector wordt steeds meer bepaald door de vaardigheid om financiële collega's te kunnen overtuigen van het eigen gelijk. Dit noodzaakt tot het gebruik van financieel-economische concepten bij het formuleren van bedrijfsplannen en andere initiatieven. Daarnaast ondervinden professionals steeds meer druk van topmanagement en aandeelhouders om de geleverde prestaties te kunnen verdedigen tegen kritiek achteraf. Hiervoor is een gedegen kennis vereist van financiële prestatiemeting, het interpreteren van financiële informatie en analyseren van financiële risico's. Het centrale vraagstuk bij dit alles is: "Hoe kunnen de individuele activiteiten en beslissingen van professionals uitgedrukt en onderbouwd worden in termen van waardecreatie?"

## Opzet programma

Deze masterclass is ontworpen op basis van jarenlange ervaring van de hoogleraren en docenten bij het verzorgen van executive education binnen Nyenrode Business Universiteit. Interactieve plenaire sessies worden afgewisseld met korte opdrachten om aldus de benodigde kennis en vaardigheden te verwerven.

## Uw resultaten

Deze praktijkgerichte training heeft als doel om u effectiever te laten communiceren met de CFO, treasurers en controllers, maar ook met het bestuur, aandeelhouders en andere geldschieters. U leert uw initiatieven financieel te onderbouwen. Ook wordt u in staat gesteld de financiële prestaties van de onderneming en van individuele business units te interpreteren en beoordelen. De consequenties van de door u te nemen beslissingen worden hierdoor financieel inzichtelijker. Uw persoonlijke impact op de bedrijfsvoering wordt door deze training dan ook aanzienlijk vergroot. Na afloop van deze training bent u een volwaardige gesprekspartner voor uw financiële collega's. Deze training helpt u bovendien zich voor te bereiden op een hogere managementfunctie.

## Voor wie?

Niet-financiële professionals uit het bedrijfsleven en de publieke sector die zich de vereiste kennis en vaardigheden op het gebied van financieel management, accounting en financiële markten willen eigen maken om daarmee de bedrijfsprestaties te verbeteren en de persoonlijke effectiviteit te vergroten. Binnen uw organisatie bent u werkzaam op het gebied van marketing & verkoop, supply-chain management, operations, project management, ICT, of HRM. Ook DGA's en managementadviseurs hebben bij baat bij deze training.

## Onderdelen

Word een robuuste gesprekspartner voor uw financiële collega's en verkrijg praktische kennis om financiële cijfers te gebruiken om uw besluitvorming te ondersteunen en om de performance van uw business case te meten.

Onderwerpen die aan bod komen:

### Dag 1

- Lezen en interpreteren van financiële cijfers.
- Hoe u kunt sturen op (financiële) getallen?
- Prestatiemeting: wat zijn financiële kerncijfers en ratios, wat vertellen ze, wat verhullen ze?
- Financiële onderbouwing van uw business case.

### Dag 2

- Financiering en structurering.
- Rol van de bankier.
- Ontwikkelingen in de financiële markten.
- Analyse financiële risico's in de praktijk.

## Sprekers

**Dr. Dennis Vink** is director Center for Finance en als associate professor of finance verbonden aan Nyenrode Business Universiteit.

**Dr. Mike Nawas** is oprichter van Bishopsfield Capital Partners in Londen. De Dow Jones publicatie Financial News noemde Nawas in 2008 in de top tien van invloedrijkste mensen in de Europese kapitaalmarkten.

**Drs. Hans Haanappel** is een corporate finance specialist en hij verzorgt trainingen op het gebied van bedrijfswaarderingen en financiële modellering voor diverse internationale investment banks en consultancy bureau's.



## Informatie en aanmelding

Het deelnamegeld bedraagt € 1.995,- per deelnemer (excl. 19% BTW). Aanmelden kan door het inschrijfformulier van de website te downloaden. Voor meer informatie of aanmelding kunt u contact opnemen met Carla Luit, e-mail [pp@nyenrode.nl](mailto:pp@nyenrode.nl) of tel. 0346 295 836. Website: [www.nyenrode.nl](http://www.nyenrode.nl)